

**ANALISIS PERAN *STAKEHOLDER* DALAM PROGRAM
KEMITRAAN REHABILITASI HUTAN DAN PENYIMPANAN
KARBON DI HUTAN PENDIDIKAN GUNUNG WALAT**

AMALIA RAKHMAWATI RIZKI



**DEPARTEMEN KONSERVASI SUMBERDAYA HUTAN DAN EKOWISATA
FAKULTAS KEHUTANAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2018**

**PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN
SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA***

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi berjudul Analisis Peran *Stakeholder* dalam Program Kemitraan Rehabilitasi Hutan dan Penyimpanan Karbon di Hutan Pendidikan Gunung Walat adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2018

Amalia Rakhmawati Rizki
NIM E34120092

ABSTRAK

AMALIA RAKHMAWATI RIZKI. Analisis Peran *Stakeholder* dalam Program Rehabilitasi Hutan dan Penyimpanan Karbon di Hutan Pendidikan Gunung Walat. Dibimbing oleh RINEKSO SOEKMADI dan NYOTO SANTOSO.

Program kemitraan rehabilitasi hutan dan penyimpanan karbon di Hutan Pendidikan Gunung Walat (HPGW) dalam pengelolaannya melibatkan beberapa *stakeholder* yang berupa lembaga pemerintah, lembaga swasta, dan juga masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi *stakeholder* yang terlibat langsung dalam pengelolaan program rehabilitasi hutan tersebut, yang kemudian dikategorikan menurut tingkat pengaruh dan kepentingannya untuk mengetahui peranan serta motivasi dari *stakeholder* atas keterlibatannya dalam pengelolaan program. Pengambilan data dilakukan dengan menggunakan metode wawancara, observasi lapang, dan studi pustaka. Kemudian data yang didapat dianalisis dengan menggunakan matriks analisis *stakeholder* yang diuraikan secara deskriptif. Dan hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat empat *stakeholder* yang terlibat langsung dalam pengelolaan program, yaitu Hutan Pendidikan Gunung Walat, Fakultas Kehutanan IPB, PT. TOSO Company Ltd., dan pekerja lepas, yang diklasifikasikan menjadi kategori *key player*, *subject*, dan *crowd*.

Kata kunci : *stakeholder*, kepentingan, pengaruh, motivasi, pengelolaan program

ABSTRACT

AMALIA RAKHMAWATI RIZKI. *Stakeholder Analysis of Partnership Program of Forest Rehabilitation For Increasing Carbon Sequestration in Gunung Walat Educational Forest*. Supervised by RINEKSO SOEKMADI and NYOTO SANTOSO.

The partnership program of forest rehabilitation for increasing carbon sequestration in Gunung Walat Education Forest (HPGW) its management involves several stakeholders in the form of government institutions, private institutions, and also the community. This study aims to identify stakeholders who are directly involved in the management of the forest rehabilitation program, which are categorized according to their level of power and interest to determine the role and motivation of stakeholders for their involvement in program management by using interview, field observations, and literature studies. Then the data obtained was analyzed by stakeholder analysis matrix that described descriptively. And based on the results, there are four stakeholders who are directly involved in managing programs, which are Gunung Walat University Forest, Faculty of Forestry IPB, PT. TOSO Company Ltd., and freelance that are classified into key player, subject, and crowd categories.

Keywords: stakeholder, interest, power, motivation, management program

**ANALISIS PERAN *STAKEHOLDER* DALAM PROGRAM
KEMITRAAN REHABILITASI HUTAN DAN PENYIMPANAN
KARBON DI HUTAN PENDIDIKAN GUNUNG WALAT**

AMALIA RAKHMAWATI RIZKI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Kehutanan
pada
Departemen Konservasi Sumberdaya Hutan dan Ekowisata

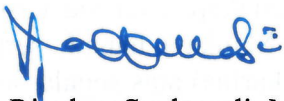
**DEPARTEMEN KONSERVASI SUMBERDAYA HUTAN DAN EKOWISATA
FAKULTAS KEHUTANAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2018**

Judul Skripsi: Analisis Peran *Stakeholder* Dalam Program Kemitraan Rehabilitasi Hutan dan Penyimpanan Karbon Di Hutan Pendidikan Gunung Walat

Nama : Amalia Rakhmawati Rizki

NIM : E34120092

Disetujui oleh



Dr Ir Rinekso Soekmadi, MSc.F.Trop
Pembimbing I



Dr Ir Nyoto Santoso, MS
Pembimbing II

Diketahui oleh



Dr Ir Nyoto Santoso, MS
Ketua Departemen

Tanggal Lulus: 03 SEP 2018

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas segala berkah dan karunia-Nya yang berlimpah sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Mei 2018 ini ialah Analisis Peran *Stakeholder* dalam Pengelolaan Program Kemitraan Rehabilitasi Hutan dan Penyimpanan Karbon di Hutan Pendidikan Gunung Walat.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Bapak Dr Ir Rinekso Soekmadi MSc.F.Trop. dan Bapak Dr Ir Nyoto Santoso MS. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini, Prof Dr Ir I Wayan Darmawan MS. selaku dosen penguji, dan Ir Dones Rinaldi MSc.F.Trop selaku ketua sidang. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Dr Ir Nandi Koesmaryandi MSc.F.Trop. selaku Direktur Eksekutif lembaga Hutan Pendidikan Gunung Walat, Bapak Ir Budi Prihanto MS. selaku Ketua Pengurus lembaga Hutan Pendidikan Gunung Walat, Bapak Dr Ir Naresworo Nugroho MS. selaku Wakil Dekan Bidang Sumberdaya dan Kerjasama, Bapak Henry, Bapak Meidilaga, Bapak Lilih beserta staf Hutan Pendidikan Gunung Walat, dan Bapak Ir Kodrat MM. selaku perwakilan dari PT. TOSO Industry Indonesia, yang telah membantu dalam pengumpulan data penelitian penulis. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Ibunda Rasmi, Abang Usman Maulana Ismail, serta sahabat (Jana Pertiwi, Dita Rosmaya, dan Olga Julietta Vikarina) atas segala doa dan dukungannya. Tak luput ucapan terima kasih kepada seluruh teman-teman Fahutan Angkatan 49, DKSHE Angkatan 49 Cantigi Gunung, DPM Fakultas Kehutanan IPB Tahun 2013-2015, DPM KM IPB Tahun 2015/2016, dan MPM KM IPB Tahun 2015/2016 atas kebersamaan, kekeluargaan dan pengalaman berharga yang penulis dapatkan selama mengikuti perkuliahan, kegiatan organisasi serta kegiatan lapang di Institut Pertanian Bogor.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Bogor, Agustus 2018

Amalia Rakhmawati Rizki

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Tujuan Penelitian	2
Manfaat Penelitian	2
METODE	2
Lokasi dan Waktu Penelitian	2
Alat dan Bahan	2
Metode Pengumpulan Data	2
Analisis Data	4
HASIL DAN PEMBAHASAN	7
Sejarah Kawasan Hutan Pendidikan Gunung Walat	7
Kondisi Umum Lokasi Penelitian	8
Program Kemitraan Rehabilitasi Hutan dan Penyimpanan Karbon	9
Analisis <i>Stakeholder</i> dalam Pengelolaan Program Rehabilitasi Hutan dan Penyimpanan Karbon di Hutan Pendidikan Gunung Walat	11
SIMPULAN DAN SARAN	21
Simpulan	21
Saran	22
DAFTAR PUSTAKA	23
RIWAYAT HIDUP	31

DAFTAR TABEL

1	Jenis data dan metode yang digunakan dalam pengumpulan data	3
2	Matriks kriteria penilaian tingkat pengaruh dan kepentingan	5
3	Matriks klasifikasi <i>stakeholder</i> nilai pengaruh dan kepentingan	6
4	Daftar <i>stakeholder</i> yang terlibat dalam pengelolaan program	12
5	Hasil perhitungan nilai tingkat kepentingan <i>stakeholder</i>	14
6	Hasil perhitungan nilai tingkat pengaruh <i>stakeholder</i>	14
7	Hasil perhitungan nilai tingkat kepentingan dan pengaruh HPGW	16
8	Hasil perhitungan nilai tingkat kepentingan dan pengaruh Fahutan IPB	18
9	Hasil perhitungan nilai tingkat kepentingan dan pengaruh TOSO	19
10	Hasil perhitungan nilai tingkat kepentingan dan pengaruh pekerja lepas	20
11	Matriks motivasi <i>stakeholder</i>	20

DAFTAR GAMBAR

1	Kuadran kategori <i>stakeholder</i>	5
2	Matriks pengaruh dan kepentingan	6
3	Peta Hutan Pendidikan Gunung Walat	8
4	Sketsa peta lokasi areal tanaman kerjasama TOSO	9
5	Penanaman perdana TOSO 2009	10
6	Penanaman fase ke-2 TOSO	10
7	Penanaman fase ke-3 TOSO	11
8	Hubungan kemitraan <i>stakeholder</i> dalam program rehabilitasi hutan	12
9	Matriks kepentingan dan pengaruh <i>stakeholder</i>	15

DAFTAR LAMPIRAN

1	Panduan penilaian tingkat kepentingan (<i>interest</i>)	25
2	Panduan penilaian tingkat pengaruh (<i>power</i>)	27
3	Panduan wawancara <i>stakeholder</i>	29

PENDAHULUAN

Latar Belakang

Pemanasan global sudah menjadi isu internasional dan menjadi permasalahan dunia karena dampaknya dapat membahayakan makhluk hidup di dunia karena mengakibatkan peningkatan suhu bumi, perubahan iklim, peningkatan permukaan laut, gangguan ekologis, dan dampak sosial politik. Pesatnya kemajuan teknologi dan jumlahnya industri, serta transportasi di dunia yang diikuti oleh peningkatan penggunaan bahan bakar minyak (BBM) merupakan penyebab terjadinya pemanasan global. Kemudian peningkatan BBM tersebut diikuti dengan peningkatan gas karbon dioksida (CO₂) sebagai hasil dari pembakarannya. CO₂ yang merupakan salah satu komponen gas rumah kaca (GRK) memiliki kontribusi emisi terhadap efek rumah kaca yang sangat besar, yaitu 48% dan menjadi yang tertinggi dibandingkan dengan sumber emisi lainnya seperti freon (26%), ozon (10%), metan (8%), dinitrogen oksida (6%), dan gas lainnya (2%) (Pirkko dan Nyronen 1990 dalam Rumbang *et al.* 2009). Peningkatan konsentrasi CO₂ di atmosfer dapat menahan radiasi balik matahari yang dipantulkan oleh bumi dalam bentuk panas sehingga dapat meningkatkan suhu di atmosfer bumi atau yang biasa disebut dengan efek rumah kaca (Jauhiainen *et al.* 2008).

Salah satu cara untuk menurunkan dampak dari pemanasan global yaitu dengan melakukan upaya mitigasi, yaitu upaya menstabilkan konsentrasi CO₂ di atmosfer. Kegiatan mitigasi ini dapat dilakukan antara lain dengan cara melakukan penanaman jenis tanaman berkayu pada areal hutan dan lahan yang terdegradasi. Hutan mempunyai peranan sebagai penyerap CO₂ sehingga menjadi sorotan ketika isu pemanasan global membesar. Hutan mampu menyerap CO₂ dari atmosfer dan menyimpannya dalam bentuk biomassa melalui proses fotosintesis, serta melepaskannya lagi melalui proses respirasi. CO₂ yang diserap melalui proses fotosintesis pada siang hari lebih besar dibandingkan CO₂ yang dilepaskan pada malam hari melalui respirasi (Kyrklund 1990). Jenis vegetasi berkayu merupakan penyerap CO₂ yang paling tinggi dan paling cepat tumbuh sehingga dapat menyerap CO₂ lebih tinggi dibandingkan vegetasi yang lama tumbuh (Ginoga 2004). Kyrklund (1990) juga menyatakan bahwa secara umum, hutan pada fase pertumbuhan mampu menyerap CO₂ lebih banyak daripada hutan dewasa.

Hutan Pendidikan Gunung Walat (HPGW) merupakan kawasan hutan yang memiliki potensi sebagai penyerap dan penyimpan cadangan karbon yang pengelolaannya di bawah Institut Pertanian Bogor. Sejak tahun 2009, HPGW mengembangkan model pengelolaan jasa lingkungan yang bekerjasama dengan beberapa perusahaan multinasional melalui program rehabilitasi hutan untuk peningkatan cadangan karbon dan serapan CO₂. Salah satu contoh kegiatan rehabilitasi hutan yang telah dilakukan oleh HPGW adalah kerjasama dengan TOSO Company Ltd., Conocophillips, dan NYK. Kerjasama rehabilitasi hutan antara HPGW dengan perusahaan-perusahaan tersebut dilaksanakan secara

bertahap sesuai dengan kontrak kerjasamanya melalui kegiatan penanaman dan pemeliharaan tanaman kerjasama.

Tujuan Penelitian

Penelitian tentang Analisis *Stakeholder* Dalam Program Kemitraan Rehabilitasi Hutan dan Penyimpanan Karbon di Hutan Pendidikan Gunung Walat ini bertujuan :

1. Mengidentifikasi peran *stakeholder* berdasarkan kepentingan (*interest*) dan pengaruhnya (*power*) terkait pengelolaan program,
2. Mengetahui motivasi tiap *stakeholder* terkait keikutsertaannya dalam program.

Manfaat Penelitian

Hasil penelitian ini diharapkan bermanfaat sebagai bahan pertimbangan bagi pengelola Hutan Pendidikan Gunung Walat dalam pengambilan kebijakan yang berkaitan dengan pengelolaan program kemitraan rehabilitasi hutan dan penyimpanan cadangan karbon yang melibatkan para pihak terkait.

METODE

Lokasi dan Waktu Penelitian

Penelitian ini dilaksanakan di Hutan Pendidikan Gunung Walat. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan Mei-Juni tahun 2018.

Alat dan Bahan

Alat-alat yang digunakan dalam penelitian ini adalah panduan wawancara, alat perekam suara (*voice recorder*), kamera, Microsoft 2010, dan alat tulis. Bahan kajian dalam penelitian ini, meliputi para *stakeholder* yang terlibat dengan pengaruh dan kepentingannya, tupoksi dan aturan kelembagaan yang dimiliki, serta kebijakan pemerintah yang digunakan dalam pengelolaan program rehabilitasi hutan dan penyimpanan karbon di Hutan Pendidikan Gunung Walat.

Metode Pengumpulan Data

Jenis data yang dikumpulkan dalam penelitian ini meliputi data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh melalui observasi langsung, kuesioner dan wawancara. Data sekunder diperoleh melalui penelusuran dokumen berupa buku, laporan hasil kegiatan, kebijakan terkait, dan laporan penelitian sebelumnya. Metode pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian adalah wawancara, kuesioner, observasi langsung, dan penelusuran pustaka. Secara ringkas jenis data dan metode pengumpulannya berdasarkan tujuan penelitian disajikan dalam Tabel 1.